



LYSEFJORDEN 365

Lysefjorden Utvikling AS - Innkalling til styremøte

Asle Rafdal, styreleder	Vara: Jarle Bø	(Rogaland Fylkeskommune)
Nina Othilie Høiland	Vara: Leif Magne Kleppa	(Stiftelsen Preikestolen)
Per A. Thorbjørnsen	Vara: Erik Hammer	(Stavanger Kommune)
Kenny Rettore	Vara: Inger-Lise Erga	(Sandnes Kommune)
Irene Heng Lauvsnes	Vara: Bjørg Tryland	(Strand Kommune)
Preben Falck	Vara: Hans Olav Sandvoll	(Ryfylke Friluftsråd)
Gunhild Vevik	Vara: Liv Jorunn Tjelmeland	(Fritt valgt)

Vara møter bare etter ekstra innkalling

Dag: Onsdag 4. mars 2026 kl. 1000-1300 (inkl. lunch)
Sted: Stavanger Turistforening-det hvite huset i Stavanger

Sakliste:

LU Sak 01/2026	Godkjenning av møteinnkalling og sakliste
LU Sak 02/2026	Protokoll fra styremøte 11.12.2025
LU Sak 03/2026	Status økonomi
LU Sak 04/2026	Årsrapport 2025
LU Sak 05/2026	Lysefjorden Forum
LU Sak 06/2026	Styrehonorarer
LU Sak 07/2026	Dato for generalforsamling
LU Sak 08/2026	Innovasjon og ny teknologi
LU Sak 09/2026	Orienteringssaker
LU Sak 10/2026	Eventuelt

Forsand, 23. februar 2026
Lysefjorden Utvikling AS

Asle Rafdal, styreleder (s.)



Om de enkelte sakene:

LU Sak 01/2026 Møteinnkalling og sakliste

Forslag til vedtak: Godkjent

LU Sak 02/2026 Godkjenning av protokoll fra styremøte 11.12.2025

Forslag til vedtak: Godkjent

LU Sak 03/2026 Status økonomi

Vi har ikke regnskap så tidlig i 2026 men har fått et utkast pr. desember 2025. Dette er ikke et revidert årsregnskap. Regnskapet viser en omsetning på 11 137 939,- mot 9 953 434,- i 2024 og et overskudd på 247 489,- mot 45 394,- i 2024.

Det vil bli litt justeringer mot prosjekt tilskudd i årsoppgjøret så resultatet vil endre seg noe i revideringen.

Vi har for 2026 fått innvilget en støtte fra Miljødirektoratet på kr. 600 000,-

Likviditeten er god

Regnskap 25 vs 24			
	2025	2024	Budsjett
Driftsinntekt	11 137 939	9 953 434	7 773 108
Varekost	2 645 334	2 019 243	-
Personalkost	3 882 434	3 839 514	3 839 873
Avskrivninger	255 000	256 000	115 200
Andre driftskost	3 763 605	3 663 888	3 428 822
Driftsresultat	591 566	174 789	389 213
Finansposter	344 077	129 395	361 332
Årsresultat	247 489	45 394	27 882

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering



Årsrapport 2025

Lysefjorden Utvikling AS

**INNHold**

1:	Driften av selskapet	3
1.1:	Ressurser	3
1.2:	Personalet	4
1.3:	Styret	4
1.4:	Eiere	4
1.5:	Skatt og avgift	4
2:	Status på egne prosjekt	5
2.1:	Flørli	5
2.1.1	Fasaden på kraftstasjonen	5
2.1.2	Bruksendring i kraftstasjonens 3. etasje	5
2.1.3	Status masterplan	6
2.1.4	Vedlikehold	6
2.2	Næringsutvikling	6
2.3:	Kjerag	6
2.3.1	Ny butikk	6
2.3.2	Nytt renseanlegg	7
2.3.3	Klargjøring for destinasjonsladere	7
2.3.4	Kjerag 100 år	7
2.4:	Transport Lysefjorden	8
2.5:	Lysefjorden Rundt	8
3:	Oppsummering av driften i 2025	9
3.1:	Besøk i Lysefjorden	9
3.2:	Preikestolen	9
3.3:	Kjerag	10
3.4:	Flørli	10
3.5:	Lysefjorden Panorama Trail	11
3.6:	Preikestolen Parkering-Bratteli/Bakken	11
3.7	Lysebotn Turistkontor	12
3.8	Forsand Turistkontor	12
3.9	Kjerag Turistkontor	12
3.10	Preikestolen Turistkontor	12
4:	Involvering i andre prosjekt	13
4.1	NDBR nettverket	13
4.2	Daladalen	13
4.3	Kraftturisme	13
4.4	Presentasjoner og foredrag	13
4.5	Regionalplan for Preikestolen og Lysefjordområdet	13
5:	Visjon og strategi	14



1 Driften av selskapet

1.1 Ressurser

Driftstilskudd 2025:

Rogaland fylkeskommune (847 810)
Sandnes kommune (645 950)
Strand kommune (415 831)
Stavanger kommune 322 977)
Stiftelsen Preikestolen (298 752)
Sirdal kommune (64 594)
Gjesdal kommune (64 594)
Hjelmeland kommune (32 298)
Suldal kommune (32 298)

Sum driftstilskudd: 2 725 106

Salg av tjenester 2025:

Stavanger kommune vedlikehold i Flørli (500 000) (10 årig avtale som løper til 2028)
Sandnes kommune-vask av toaletter i Lysebotn (100 000)
Sandnes kommune-drift turistkontor Forsand og Lysebotn (400 000)
Stiftelsen Preikestolen (1 100 000)

Sum salg av tjenester: 2 100 000

Omsøkte tilskudd til prosjekter i 2025:

Prosjektmidler KMD-Nasjonale Turiststier (2 630 000)
Innovasjon Norge-resertifisering som Bærekraftig reisemål (200 000)
Sandnes Kommune Kjerag 100 år (50 000)

Sum prosjekt tilskudd: 2 880 000

Salg Kjerag Parkering:

Parkeringsinntekter (3 006 294)

Annet salg Kjerag (160 582)

Sum salg Kjerag: 3 166 876



1.2 Personalet

Helge Kjelle vold, daglig leder

Johannes C. Apon, reiselivsutvikler

LU har en avtale med Stiftelsen Preikestolen som innebærer utleie av daglig leder funksjon i størrelsesorden 40-60%

I sommersesongen har vi hatt 10 personer ansatt til å betjene Kjerag parkering, turistkontoret i Lysebotn og turistkontoret på Forsand.

1.3 Styret

Asle Rafdal, styreleder	Vara: Jarle Bø	(Rogaland Fylkeskommune)
Nina Othilie Høiland	Vara: Leif Magne Kleppa	(Stiftelsen Preikestolen)
Per A. Thorbjørnsen	Vara: Erik Hammer	(Stavanger Kommune)
Kenny Rettore	Vara: Inger-Lise Erga	(Sandnes Kommune)
Irene Heng Lauvsnes	Vara: Bjørg Tryland	(Strand Kommune)
Preben Falck	Vara: Hans Olav Sandvoll	(Ryfylke Friluftsråd)
Gunhild Vevik	Vara: Liv Jorunn Tjelmeland	(Fritt valgt)

Styret har hatt 6 styremøter og har behandlet 55 saker.

1.4 Eiere

Eierstruktur i prosent:

Rogaland fylkeskommune (29,70)
Sandnes kommune (22,63),
Strand kommune (14,57)
Stavanger kommune (11,32)
Stiftelsen Preikestolen (10,47)
Sirdal kommune (2,26)
Gjesdal kommune (2,26)
Reisemål Ryfylke (2,26)
Hjelmeland kommune (1,13)
Suldal kommune (1,13)
Stavanger Turistforening (1,13)
Ryfylke Friluftsråd (1,13)



1.5 Skatt og avgifts vurdering

Ved hjelp av revisor og Deloitte fikk vi gjennomført en vurdering av skattefritaket og MVA fradragene i selskapet. Sist dette ble gjort var i 2016. Konklusjonen var at vi har skattefritak på all virksomhet. Også salg og utleie av utstyr så lenge det støtter vårt skattefrie formål.



2 Status på egne prosjekt

2.1 Flørli

2.1.1 Fasaden på Kraftstasjonen

I starten på året fikk vi fullført tiltaket på fasaden på kraftstasjonen. Vi har tettet takrennene og nedløpene, samt ordnet murpussen. Med dette har vi stoppet lekkasjene inn i muren i tillegg til å stanse nedfallet fra fasaden. Det har stadig blitt mer mur fragmenter som har falt ned og etter hvert utgjorde dette en fare for de som beveget seg langs bygget. Vi har søkt om ny finansiering hos Rogaland Fylkeskommune for å gjøre tilsvarende tiltak på baksiden av bygget der det fortsatt er lekkasje inn i muren.



2.1.2 Bruksendring i kraftstasjonens 3. etasje

Etter ønske fra eier Stavanger kommune har vi i 2025 satt i gang bruksendring av 3 etasje i kraftstasjonen for å etablere lokaler for kunstmiljøet RIMI/IMIR.

Prosessen har vist seg å ta tid og det er behov for ytterligere arbeid i 2026.





2.1.3 Status masterplan Flørli

Arbeidet med masterplanen har ligget i bero også i 2025. På slutten av året har Stavanger kommune bestemt at de skal iverksette tiltak for å komme i gang med arbeidet i Flørli. Dette lover godt for 2026.

2.1.4 Vedlikehold

Mye ressurser er brukt på drift og vedlikehold av vannverket i Flørli. Alle brønnene er forurenset med sjøvann og det er viktig å finne en god løsning på vannsituasjonen. Midlertidig brukes det ellevann og vi jobber for å finne en så god løsning som mulig for sommeren 2026. Det er kritisk å få ny vannforsyning på plass før 2027 sesongen så arbeid med å finansiere dette må intensiveres i 2026.

Videre har vi hatt full gjennomgang av vann og rør i skolehuset, tekket tak på kraftstasjonen, byttet knuste vinduer i kraftstasjonen, lager ny adkomst på baksiden og fikset et lagerhus som ligger ved kaien. Det er og montert digital info skjerm i Flørli.

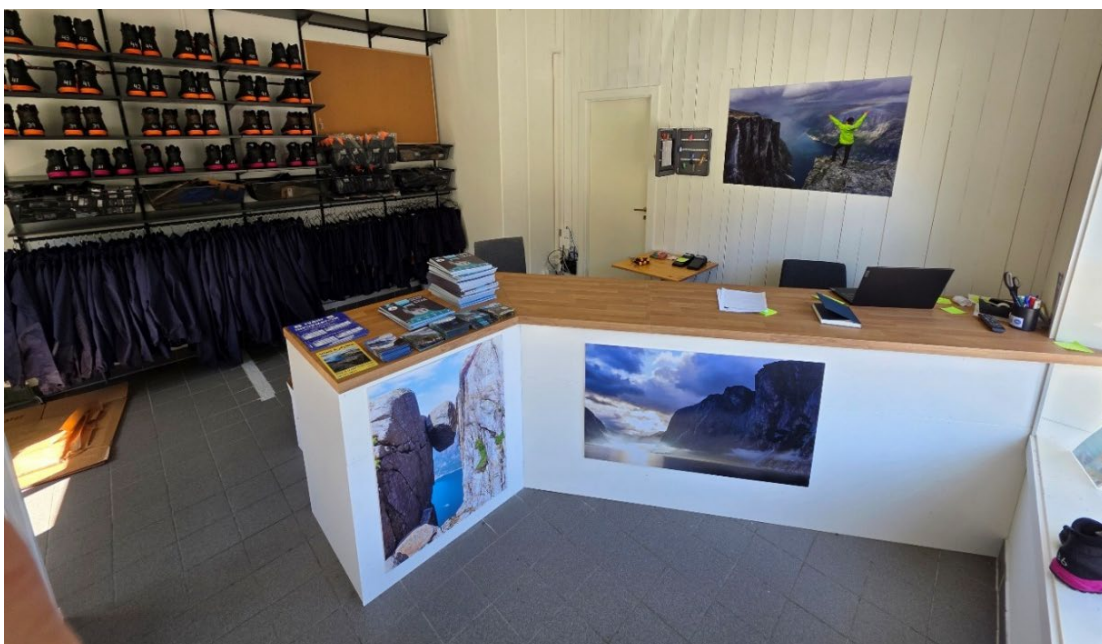
2.2 Næringsutvikling

Vi har arbeidet tett på flere bedrifter i løpet av året. Både veiledning i drift og arbeid med kvalitetsheving. I tillegg har vi jobbet mye for å hjelpe bedriftene til å få på plass løyver og andre offentlige krav som stilles til virksomhetene.

2.3 Kjerag

2.3.1 Ny butikk

I mai/juni etablerte vi en ny butikk i lokalene på Kjerag Parkering. Her har vi leid ut og solgt utstyr til turgåere. Dette er et nytt tilbud og har blitt godt mottatt.





2.3.2 Nytt renseanlegg

Arbeidet med nytt renseanlegg er startet. Vi har fått et pålegg om å bygge nytt renseanlegg innen 2028 og har til hensikt å fullføre dette før sesongstart 2026.

2.3.3 Klargjøring for destinasjonsladere

Vi har klargjort for destinasjonsladere på Kjerag parkering der det er lagt ned rør i bakken fram til et valgt område. Det er en økende etterspørsel etter ladeinfrastruktur i Lysebotn området og vi har dialog med leverandør for å se på muligheten på Kjerag og i Lysebotn.

2.3.4 Kjerag 100 år

19. mai arrangerte vi en jubileumstur i forbindelse med at det var 100 år siden det første kjente bildet ble tatt av Kjeragbolten. Turen gikk inn Lysefjorden med Oscar II. Med var både næringslivet, politikere og det administrative nivået i fylke og kommuner.





2.4 Transport Lysefjorden

Lysefjorden trenger en langsiktig forutsigbar løsning på transport som koordinerer lokalbåtruten og den kommersielle ruten. Det har vært jobbet fra flere parter i 2025 og Rogaland Fylkeskommune har skaffet til veie økonomi til en supplerende turistferje i sommersesongen. På slutten av året ble det klart at Rødne fra 2026 og i 10 år skal drifte turistferje på Lysefjorden.

2.5 Lysefjorden Rundt

Målsetningen med Lysefjorden rundt er å utvikle en vandrerute langs- og rundt hele Lysefjorden. Opplevelsene skal være på så høyt nivå at vi blir kjent internasjonalt som en attraktiv vandre destinasjon. Prosjektet skal bidra til å gi Lysefjorden en profil internasjonalt og vi skal jobbe mot målgrupper som har kjøpekraft og som blir lenger i regionen.

I 2025 har vi gjennomført runde 3 med tilrettelegging av panorama stien mellom Høllesliheia og Preikestolen parkering.

Videre har vi gjort en forberedende jobb på Hengjane stien. Fullføring av denne avhenger av om vi får lov å reetablere dampskipskaiaen.

Vi har også befart og kartlagt stien mellom Håheller og Fylgjesdalen via Sabakk.

Prosjektet er et samarbeid mellom Lysefjorden Utvikling og Stavanger Turistforening og er finansiert ved hjelp av Sparebankstiftelsen SR bank sitt gavefond og tippemidler.

Arbeidet fortsetter i 2026.

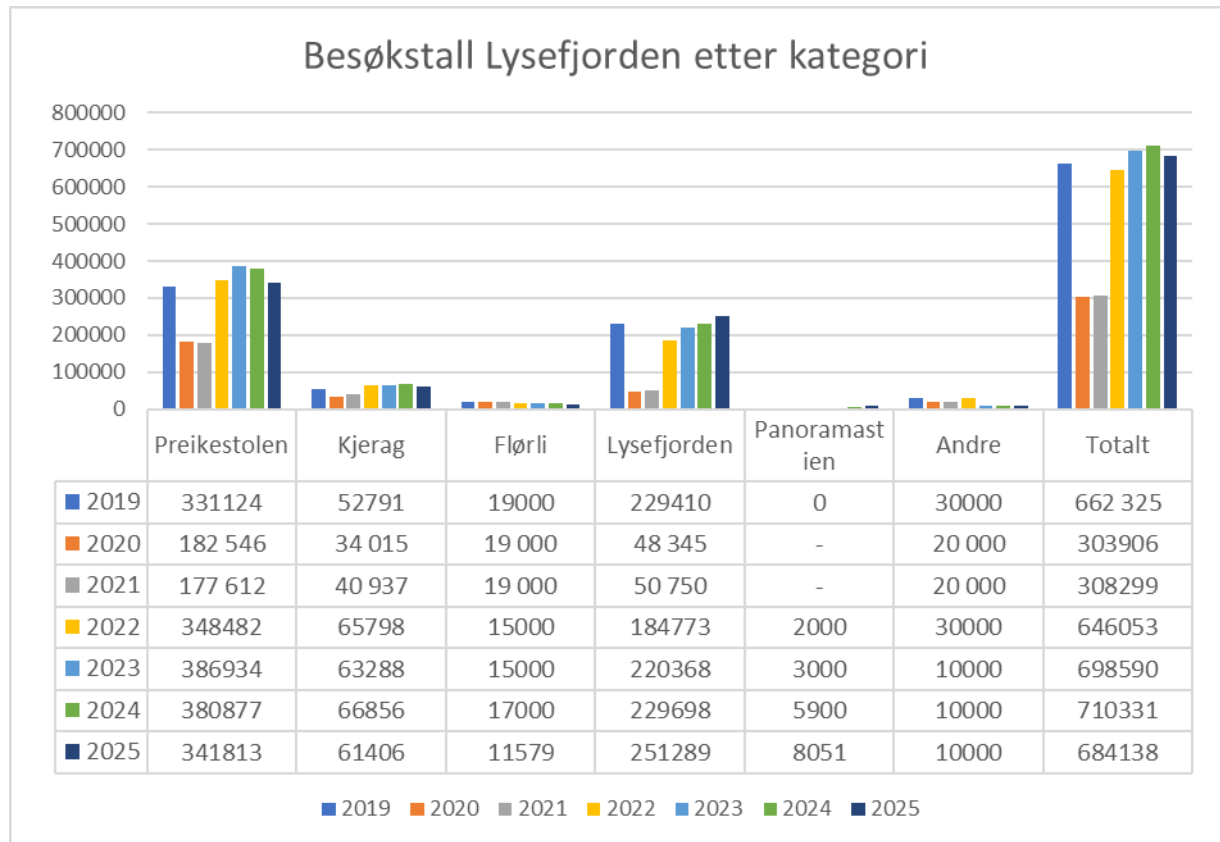


Fra Sabakk

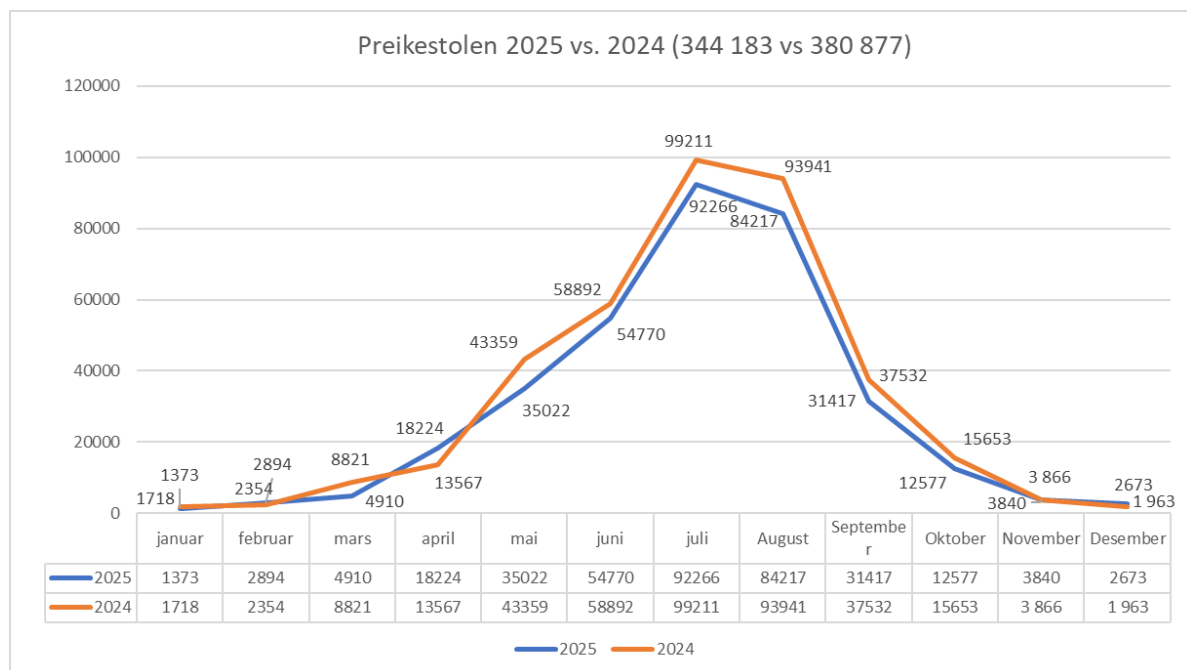


3 Oppsummering av driften i 2025

3.1 Besøk i Lysefjorden

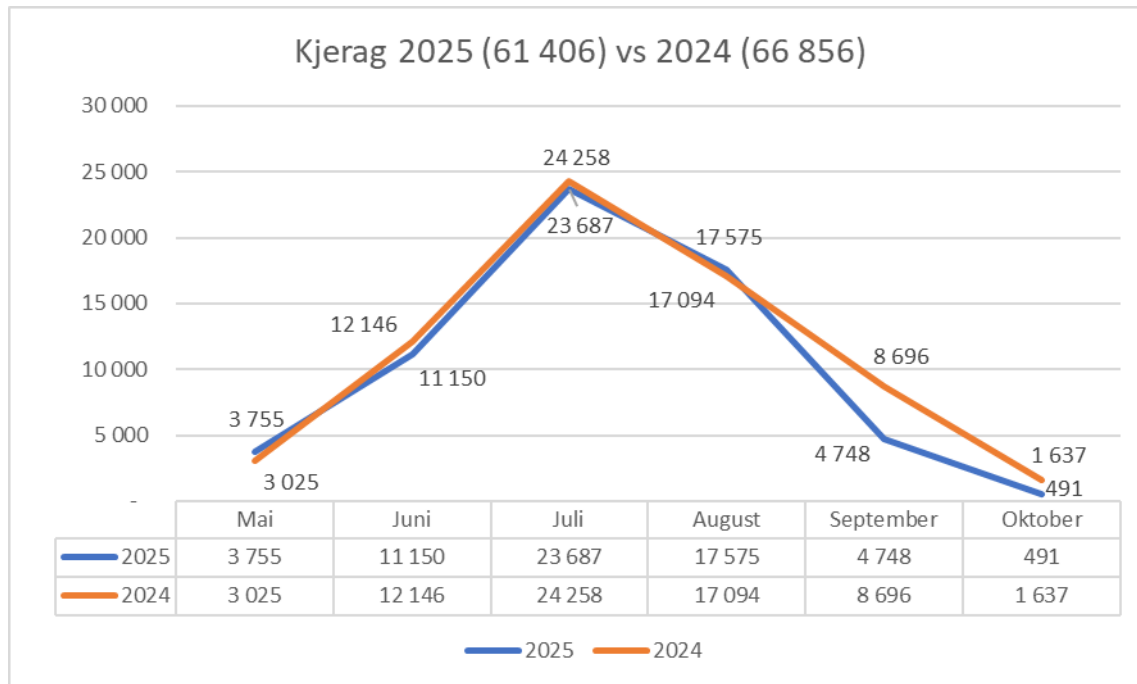


3.2 Preikestolen

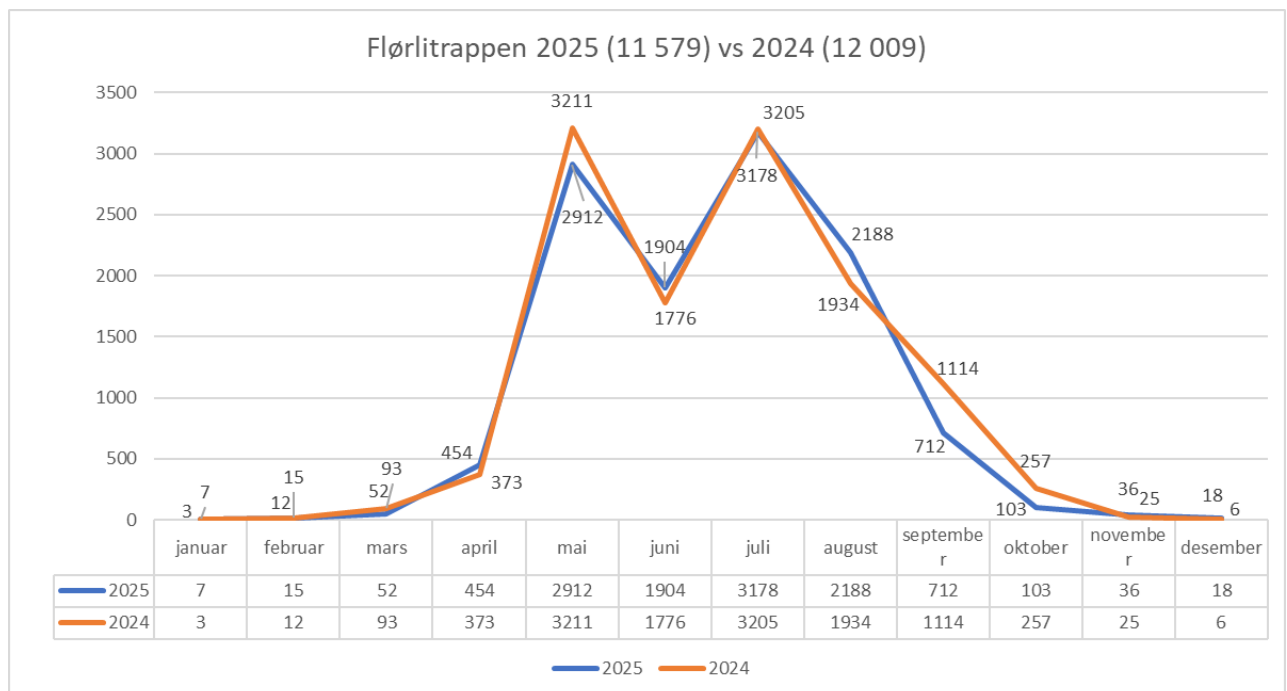




3.3 Kjerag

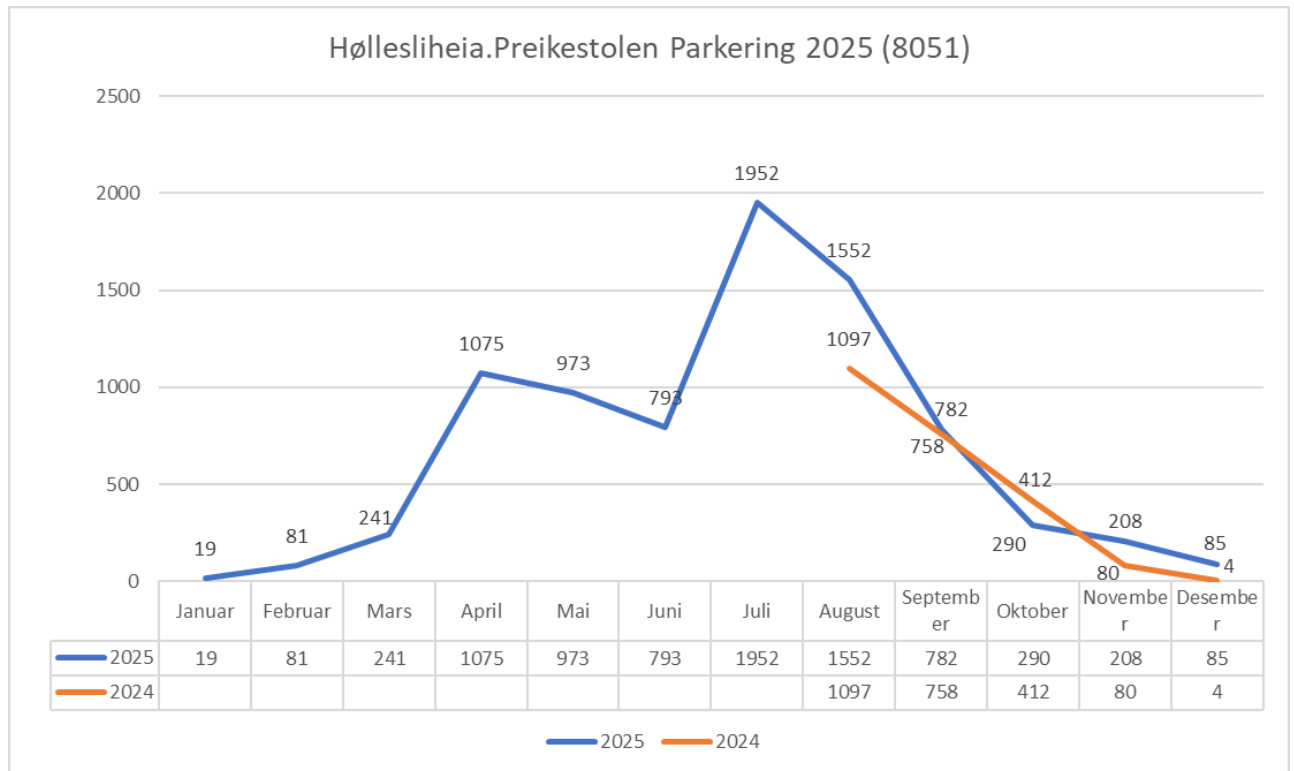


3.4 Flørli

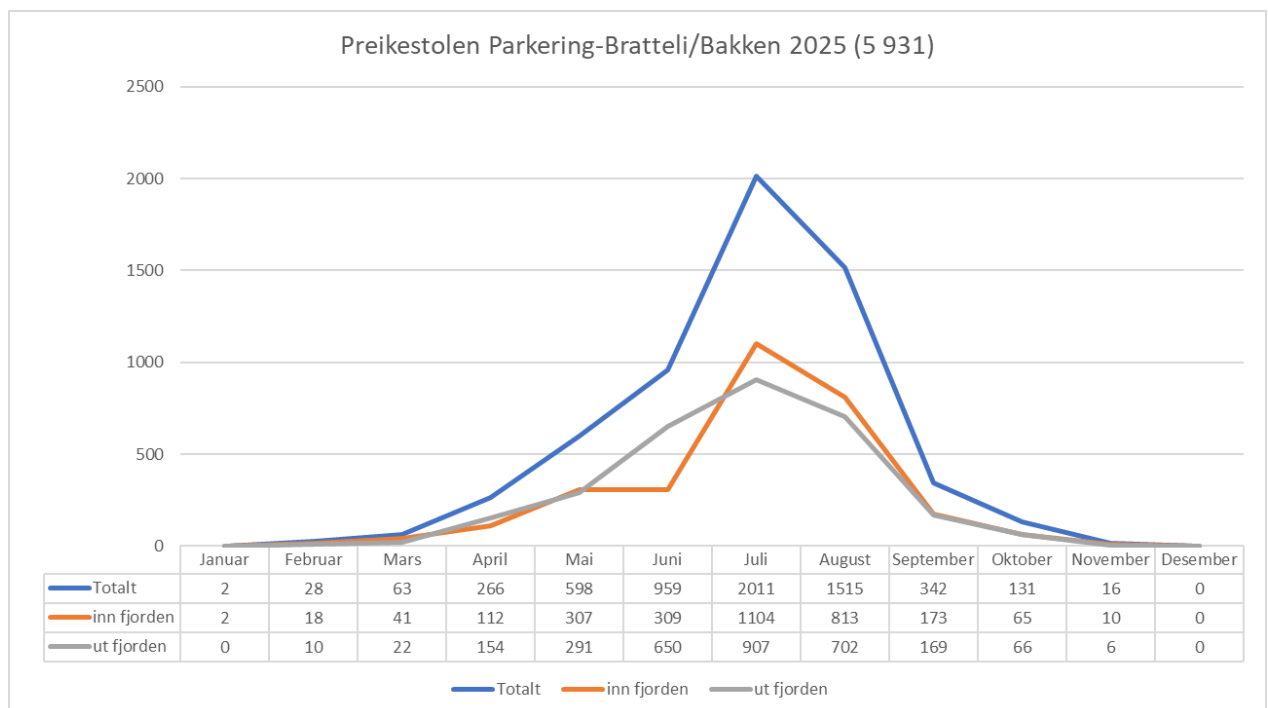




3.5 Lysefjorden Panorama Trail (Høllesliheia-Preikestolen Parkering)



3.6 Preikestolen Parkering-Bratteli/Bakken





3.7 Lysebotn Turistkontor

Lysebotn turistinformasjon ble i 2025 drevet fra 9. mai til og med 14. september. I mai var turistinformasjonen åpent i helgene. Fra 1. juni og ut sesongen 7 dager i uka, med åpningstider fra kl. 0900-1700.

Fra 2024 er turistinformasjonen blitt drevet i egne lokaler i det gamle postkontoret, med støtte fra Sandnes kommune. Lokalene er blitt pusset opp og innredet på nytt, og synligheten for gjestene er blitt bedre. I 2025 ble det registrert 4.809 turister, opp 17% fra 4.126 turister i 2024. Besøkstallene er noe av de høyeste for en turistinformasjon i regionen.



3.8 Forsand Turistkontor

Forsand turistinformasjon ble i 2025 drevet fra 13. juni til og med 30. august, 7 dager i uka fra kl 0900-1700. Det var første sesong Lysefjorden Utvikling drev turistinformasjon på Forsand, med støtte fra Sandnes kommune. Kaihuset ved Forsand kai er blitt innredet på nytt til dette formålet, og Sandnes kommune har malt huset. Erfaringene har vært gode. Vertskapet har bestått av lokale ungdommer som har vært fornøyd med oppgavene. Forsand turistinformasjon er en viktig hub i Lysefjordsystemet og turistkontoret kan fungere som rekrutteringsplass av lokale ungdommer. I 2026 vil vertene som jobber på Forsand i større grad også bli gitt vakter i Lysebotn og på Kjerag. Slik skapes det et felleskap og synlighet av verter rundt hele Lysefjorden. Som i Lysebotn, handler de aller fleste henvendelsene seg om ferjeavganger og -bestilling.

3.9 Kjerag Turistkontor

Personalet på Kjerag har i flere år driftet turistkontor i servicebygget på parkeringsplassen. I 2025 samlokaliserte vi den med den nye utstyrsbutikken.

3.10 Preikestolen Turistkontor

Preikestolen er distriktets mest besøkte turistattraksjon og et viktig punkt for å påvirke gjestene til andre opplevelser i regionen. Turistkontoret er et ledd i å skape ringvirkninger og økt næringsaktivitet rundt trafikken til Preikestolen. Driften er et samarbeid med Stiftelsen Preikestolen

I samarbeid med Stiftelsen Preikestolen har vi med dette turistkontor og verter ved de to største turmålene samt på ferjekaiene i hver ende av Lysefjorden. Dette suppleres med 8 digitale skjermer som er plassert rundt på sentrale deler i fjorden som Preikestolen (2 stk), Kjerag, Lysebotn, Songesand, Flørli, Forsand og Lauvvik.



4. Involvering i andre prosjekt

4.1 NDBR nettverket

Lysefjorden Utvikling AS er medlem og bidragsyter i bærekrafts nettverket NDBR (Nettverk for destinasjoner som er berekraftig reisemål). I løpet av høsten 2025 fikk dette nettverket klyngestatus som Norwegian Travel Cluster.

4.2 Daladalen

Sandnes kommune og LU har jobbet med grunneiere for å få utrede sykkelvei gjennom Daladalen. Forprosjektet ble ferdig sommeren 2025 og vil følges opp i 2026.

4.3 Kraftturisme

Vestland og Rogaland Fylkeskommune startet et prosjekt for å utrede hva en kan gjøre for å tilrettelegge opplevelser knyttet til kraftproduksjon og natur. Prosjektet ble evaluert og avsluttet i 2025. Det vurderes nå en eventuell videreføring.

4.4 Presentasjoner og foredrag

LU har gjennom året hatt 31 innlegg/foredrag i ulike sammenhenger. Vi har og hatt besøk av Klima og miljøministeren, innovasjon Norge og styret i Fjord Norge.

4.5 Regionalplan for Preikestolen og Lysefjord-området

Regionalplan for Preikestolen og Lysefjordområdet ble vedtatt i juni og høsten 25 gjennomførte LU en revidering av strategien der regionalplanen ble en viktig del av denne.





5. Visjon og strategi

Visjon

Lysefjorden – en levende fjord

Reiselivsoppdrag

Lysefjorden skal være blant Nordens mest bærekraftige reisemål

Lysefjorden skal være en ledende utviklingsarena for bærekraftig besøksforvaltning og naturbasert verdiskaping.

Samfunnsoppdrag

Lysefjorden skal være en fjord der det bor og arbeider mennesker gjennom hele året, der lokalsamfunnet verdsetter verdien av, og er aktive brukere av natur- og kulturopplevelsene.

Verdier

Trivsel, trygghet, fellesskap og lokal forankring
Kvalitet og profesjonalitet
Bærekraft
Nytenkning

Hovedmål

Høy kundeverdi
Økt jobb- og verdiskaping
Attraktive lokalsamfunn
Å bli et bærekraftig reisemål

Strategiske prioriteringer

Vi skal bidra til et langsiktig og selvfinansierende ferjetilbud
Vi skal utvikle konseptet Lysefjorden Rundt
Vi skal bevare og utvikle Flørli
Vi skal styrke profesjonalisering og kvalitet i næringen
Vi skal styrke kommunikasjonen om Lysefjorden
Vi skal utvikle smart besøksforvaltning

Ressurs- og attraksjonsgrunnlaget

Det er lokalsamfunnet og naturen som utgjør ressurs- og attraksjonsgrunnlaget for opplevelser knyttet til fysiske aktiviteter og kultur.

Målgrupper

Betalingsvillige natur- og kulturturister, aktivitetsturister og «retreat»-turister fra regionen, Norge og europeiske nærmarked.
Gruppe- og bedriftsmarkedet fra regionen og Norge.

Forslag til vedtak: Styret vedtar årsrapport for 2025

**LU Sak 05/2026****Lysefjorden Forum**

Rogaland Fylkeskommune skal prioritere 3 prosjekter fra Handlingsplanen i regionalplan for Preikestolen og Lysefjordområdet. Det er Flørli, finansiering og etablering av Lysefjorden forum. Først ut er Lysefjorden forum og det skal være en samling allerede 9. april.

Her har Fylkeskommunene invitert ganske bredt, og LU har vært involvert i utforming av program og vil og delta i programmet. På denne samlingen vil det være to hovedtema. Skjøtsel og Flørli.

Hvis vi ser på framtidig organisering av et destinasjonsselskap så ser vi at virkeområdet vil omfatte hele spekteret fra utforming av produkt og drift av dette til arbeid med profil og marked. Lokalsamfunn blir og et stadig viktigere element i reiselivsutviklingen og det å tenke helhet blir viktig. For å få dette til må flere sektorer og miljøer i samfunnet involveres i arbeidet og det kan være en utfordring i det daglige. En snakker derfor om å utvikle en destinasjonsledelse om skal ha forankring i kommunene, men der også andre miljøer innen natur, landbruk, grunneiere, frivillige, næring, offentlig mm. får en reell mulighet til å påvirke arbeidet.

Det er med tanke på dette at LU har vært aktive i regionalplanarbeidet for å få på plass et organ som kan rådgivende til LU og som kan være med å sette aktuelle tema på dagsorden. Lysefjorden Forum kan være en del av destinasjonsledelsen i Lysefjorden.

Da er det viktig med struktur, forpliktelse og aktiv deltakelse. Hvis vi mener dette er veien å gå må vi aktivt samarbeide med Fylkeskommunen for å få på plass en slik struktur slik at Lysefjorden Forum ikke blir et informasjonsmøte som holdes ved jevne mellomrom. Forumet må være konstruktiv, faglig sterkt og forpliktende.

Forslag til vedtak:

Styret tar saken til orientering

LU Sak 06/2026**Styrehonorar**

I sak 16/2025 den 9. april 2025 ble det i forbindelse med fastsettelse av styrehonorarer bestemt å ta disse opp til diskusjon i forkant av generalforsamlingen i 2026.

Styrehonorarer for 2024 var 35 742 for styreleder og 18382 for styremedlemmer. Under vises modellen med indeksregulerte honorarer slik det vil se ut på generalforsamlingen i 2026 hvis ikke det vedtas endringer:



Honorar for 2025 blir utbetalt til styremedlemmer som har møtt på 2/3 av møtene, med disse satsene:

- Honorar for 2025 blir utbetalt til styremedlemmer som har møtt på 2/3 av møtene, med disse satsene:

Styreleder	kr 37 017
Styremedlem	kr 19 038
- Honoraret dekker møtegodtgjørelse, inkl. forberedelse.
- Styremedlemmer med mindre enn 2/3 frammøte får utbetalt kr 3 068 pr. møte. Det samme får vara for enkeltmøter.
- I tillegg dekkes kostnader til reise/kjøring og tapt arbeidsfortjeneste med de satser som gjelder for tilsvarende verv i Rogaland fylkeskommune.

Styrehonorarene indeksreguleres årlig

Saken legges fram uten forslag til vedtak.

Forslag til vedtak:

LU Sak 07/2026

Dato for generalforsamling

Generalforsamlingen holdes normalt i mai. Vi må sette en dato slik at vi kan sende et forhåndsvarsel til eierne. Vi må og bestemme innhold og sted. Forberedende saker har vi i styremøte 15. april. Forslag til tidspunkt ligger i forslag til vedtak.

Det er også val på 3 av styremedlemmene i år:

Fra generalforsamlingen i 2024:

Stiftelsen Preikestolen

Fast medlem: Nina Othilie Høyland, NY for 2 år

Varamedlem: Leif Magne Kleppa, gjenvalg for 2 år

Stavanger Turistforening

Fast medlem: Preben Falck, gjenvalg for 2 år

Varamedlem: Hans Olav Sandvoll, gjenvalg for 2 år

Valgnemndens styremedlem med relevant kompetanse

Fast medlem: Gunhild Vevik, gjenvalg for 2 år

Varamedlem: Liv Jorunn Tjelmeland, gjenvalg for 2 år



Valgnemnd:

Leder: Ole Ueland-oppnevnt av Rogaland Fylkeskommune
Medlem: Gunhild Holtet Eie-styreleder i Stavanger Turistforening
Medlem: Viggo Gilje-oppnevnt av Sandnes kommune

Forslag til vedtak: Styret vedtar å holde generalforsamling torsdag den 21. Mai kl. 0900 på Sandnes Rådhus.

LU Sak 08/2026 Innovasjon og ny teknologi

Det er for tiden mye som foregår på teknologifronten og vi prøver å benytte dette på en praktisk måte. Vi har også et samarbeid med SINTEF. Det foregår en del i bærekrafts nettverket og den nye reiselivsklyngen og vi har et mulig prosjekt med Transportøkonomisk institutt på gang. Vi vil gå gjennom hva som skjer hos LU på denne fronten.

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering

LU Sak 09/2026 Orienteringssaker

- status Lofoten
- Lysefjorden Rundt
- samarbeid med Lyse
- nytt frå SP

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering

LU Sak 10/2026 Eventuelt

Forsand, 23. februar 2026
Helge Kjellevoid