



LYSEFJORDEN 365

Lysefjorden Utvikling AS - Innkalling til styremøte

Asle Rafdal, styreleder	Vara: Jarle Bø	(Rogaland Fylkeskommune)
Nina Othilie Høiland	Vara: Leif Magne Kleppa	(Stiftelsen Preikestolen)
Per A. Thorbjørnsen	Vara: Erik Hammer	(Stavanger Kommune)
Kenny Rettore	Vara: Inger-Lise Erga	(Sandnes Kommune)
Irene Heng Lauvsnes	Vara: Bjørg Tryland	(Strand Kommune)
Preben Falck	Vara: Hans Olav Sandvoll	(Ryfylke Friluftsråd)
Gunhild Vevik	Vara: Liv Jorunn Tjelmeland	(Fritt valgt)

Vara møter bare etter ekstra innkalling

Dag: Torsdag 11. desember 2025 kl. 1030-1400
Sted: Villa Rosehagen

Sakliste:

LU Sak 46/2025	Orientering om gjesteundersøkelsen 2025 mm. (felles med SP)
LU Sak 47/2025	Godkjenning av møteinnkalling og sakliste
LU Sak 48/2025	Protokoll fra styremøte 18.11.2025
LU Sak 49/2025	Status økonomi
LU Sak 50/2025	Strategi
LU Sak 51/2025	Handlingsplan 2026
LU Sak 52/2025	Budsjett 2026
LU Sak 53/2025	Orienteringssaker
LU Sak 54/2025	Møteplan 2026
LU Sak 55/2025	Eventuelt

Forsand, 5. desember 2025
Lysefjorden Utvikling AS

Asle Rafdal, styreleder (s.)



Om de enkelte sakene:

LU Sak 46/2025 Orientering om gjesteundersøkelsen 2025 mm. (felles med SP)

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering

LU Sak 47/2025 Møteinnkalling og sakliste

Forslag til vedtak: Godkjent

LU Sak 48/2025 Godkjenning av protokoll fra styremøte 18.11.2025

Forslag til vedtak: Godkjent

LU Sak 49/2025 Status økonomi

Regnskapet pr. november er lovet til styremøtet.

Likviditeten er god.

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering

LU Sak 50/2025 Strategi

Strategien har vært behandlet i flere styremøter og tas nå opp til endelig vedtak. Justeringer som er gjort på bakgrunn av innspill i sist møte er markert med rødt.

I etterkant av sist møte har det også vært møte med Rogaland Fylkeskommune der Styreleder og daglig leder deltok. Hensikten med møtet var å avklare og samordne fylkets videre arbeid med Regionalplan for Preikestolen og Lysefjordområdet og sørge for at vår strategi er samordnet med dette.

Det har også vært oppfølgingsmøte i etterkant av dette igjen, i forbindelse med etableringen av Lysefjorden Forum.



*Strategidokument for Lysefjorden Utvikling AS 2021-2030
revidert 2025*

Visjon

Lysefjorden – en levende fjord

Reiselivsoppdrag

Lysefjorden skal være blant Nordens mest bærekraftige reisemål

Lysefjorden skal være en ledende utviklingsarena for bærekraftig besøksforvaltning og naturbasert verdiskaping.

Samfunnsoppdrag

Lysefjorden skal være en fjord der det bor og arbeider mennesker gjennom hele året, der lokalsamfunnet verdsetter verdien av, og er aktive brukere av natur- og kulturopplevelsene.

Verdier

Trivsel, trygghet, fellesskap og lokal forankring

Kvalitet og profesjonalitet

Bærekraft

Nytenkning

Hovedmål

Høy kundeverdi

Økt jobb- og verdiskaping

Attraktive lokalsamfunn

Å bli et bærekraftig reisemål

Strategiske prioriteringer

Vi skal bidra til et langsiktig og selvfinansierende ferjetilbud

Vi skal utvikle konseptet Lysefjorden Rundt

Vi skal bevare og utvikle Flørli

Vi skal styrke profesjonalisering og kvalitet i næringen

Vi skal styrke kommunikasjonen om Lysefjorden

Vi skal utvikle smart besøksforvaltning

Ressurs- og attraksjonsgrunnlaget

Det er lokalsamfunnet og naturen som utgjør ressurs- og attraksjonsgrunnlaget for opplevelser knyttet til fysiske aktiviteter og kultur.

Målgrupper

Betalingsvillige natur- og kulturturister, aktivitetsturister og «retreat»-turister fra regionen, Norge og europeiske nærmarkeder.

Gruppe- og bedriftsmarkedet fra regionen og Norge.



Utgangspunkt

Lysefjorden er et natur- og kulturreisemål med Preikestolen og Kjerag som internasjonale vandrefyrtårn. Det er større muligheter for å skape opplevelser og næring knyttet til fysiske aktiviteter og kulturhistorie i en kombinasjon bestående av storslått natur og et trivelig og attraktivt lokalsamfunn. Lysefjordområdet har en spennende kultur innen bosetning og næring i form av fjord- og fjellgarder og industrisamfunn som Flørli og Lysebotn. Rogaland Fylkeskommune har i juni 2025 vedtatt regionalplan for Preikestolen og Lysefjordområdet som også vil være et premiss for strategien.

Mandat

Lysefjorden Utvikling AS (LU) er et offentlig ideelt selskap med et bredt eierskap og god lokal og regional forankring. LU har som formål å gjennomføre visjon og strategi for Lysefjorden og sikre et positivt omdømme for destinasjonen. Strategien skal være forankret i Regionalplan for Preikestolen og Lysefjordområdet. LU skal delta i næringsutvikling i tilknyttede lokalsamfunn rundt Lysefjorden. LU jobber med infrastruktur, næringsutvikling, profil/konsept og vertskap.

Sammenhengen mellom visjon, oppdrag, verdier og hovedmål

Å jobbe mot visjonen om å skape en «levende fjord» foregår i skjæringsfeltet mellom reiselivs- og samfunnsutvikling. Det handler om å ivareta og ta i bruk natur- og kulturverdier i og rundt Lysefjorden for å skape et attraktivt reisemål, der betalingsvillige gjester besøker hele fjorden, hele året, og skaper ringvirkninger som kommer lokalsamfunnet til gode, uten at ressursgrunnlaget forringes. I sum skaper dette en levende fjord der mennesker bor, arbeider og beveger seg på ferie og fritid, året rundt.

Det skal være kvalitet i alt vi gjør. LU skal arbeide for å heve kvaliteten på produktene og profesjonaliteten til bedriftene på reisemålet, slik at opplevelser overgår markedets forventninger og skaper høy kundeverdi og lokal verdiskaping. Attraktive lokalsamfunn, tuftet på ivaretagelse og bruk av lokale natur- og kulturverdier, skal være en del av opplevelsen. Å være gjest i Lysefjorden skal også være en trygg og sikker opplevelse der du føler deg ivaretatt.

LU skal følge sine etiske retningslinjer, som bygger på likeverd, lovlighet, aktsomhet, respekt, ansvar, trygghet og åpenhet.

Strategiske prioriteringer

1. Utvikle et langsiktig og selvfinansierende ferjetilbud

Ferjetilbudet utgjør den største flaskehalsen for

1. Lysefjorden som et attraktivt lokalsamfunn
2. Næringsutvikling innenfor både reiseliv og andre sektorer
3. Gode ferie- og fritidsopplevelser for lokalbefolkningen, hytteeiere og tilreisende

For at Lysefjorden skal fungere som helårs destinasjon er vi avhengige av et langsiktig og forutsigbart transportsystem både på land og ikke minst på selve fjorden. Vi må



arbeide for miljømessige og økonomiske bærekraftige løsninger. Vi mener det må være et mål å øke selvfinansieringen i ferjesambandet på Lysefjorden.

For å få dette til må flere miljøer jobbe sammen på tvers av tradisjonelle samarbeidslinjer for å skape noe nytt. LU skal være en pådriver for å få dette til.

2. Utvikle konseptet Lysefjorden rundt

Med konseptet Lysefjorden Rundt ønsker Lysefjorden Utvikling (LU) og Stavanger Turistforening (STF) å utvikle en vandreopplevelse i verdensklasse. Lysefjorden er spesielt velegnet for krevende vandring som likevel ikke involverer klatring eller andre spesielle ferdigheter. Fjorden er i seg selv et viktig trekkplaster, og med ikoniske attraksjoner som Preikestolen, Kjerag og Flørli har området alt som skal til for å etablere denne fotturen helt i øverste sjikt av internasjonalt kjente fotturer.

Lysefjorden Rundt skal fungere som en sammenhengende tur rundt hele Lysefjorden, men vil være oppdelt i inntil 8 dagsturer som i seg selv skal være attraktive turer. Dagsetappene kan ha egne tema og fortellingen om livet og kulturen i fjorden skal formidles til de besøkende som en del av opplevelsen. Etappene skal knyttes til fjorden og transportsystemet der.

Lysefjorden rundt er både rettet mot tilreisende og lokalbefolkningen. For lokalsamfunnet skal dette prosjektet skape bolyst og næringsutvikling i tillegg til å bidra til god folkehelse.

Prosjektet er godt forankret i regionalplan for Preikestolen og Lysefjordområdet og skal bidra til at gjestene oppholder seg lenger i regionen.

Det er utarbeidet en egen besøksforvaltningsstrategi for Lysefjorden Rundt.

3. Bevare og utvikle Flørli

Flørli er en intakt veiløs kraftbygd midt i Lysefjorden, omgitt av flott natur og med en spennende industrihistorie. Flørli har de siste 20 årene utviklet seg til et attraktivt sted å besøke. Stedet er et godt utgangspunkt for turer i fjellet og rundt fjorden eller for turer i selve Flørli. Trappeturen opp til fjellet er et svært populært mål og stedet er en naturlig del av Lysefjorden Rundt.

Bygningsmassen har stått uten tilstrekkelig vedlikehold i over 20 år. For å ta vare på industristedet Flørli kreves store investeringer. Investeringer som krever flere aktører og et betydelig innslag av offentlig engasjement.

Lysefjorden Utvikling vil intensivere arbeidet med å skaffe finansiering, sikre nødvendig regulering og koordinering mellom ulike offentlige instanser samt utvikle en framtidsrettet driftsmodell for stedet. Utvikling av Flørli er godt forankret i Regionalplan for Preikestolen og Lysefjordområdet og det er viktig å få med eierkommunen Stavanger i prosjektet.

4. Styrke profesjonalisering og kvalitet

Vi har behov for å heve kvaliteten i alt vi og næringen gjør i Lysefjorden. Dette henger sammen med hvem vi skal henvende oss til i markedet. Regionalplanen peker på lønnsomhet i næringen, helårs arbeidsplasser og en næring som driver etter målsetningene som ligger i at Lysefjorden skal være et naturbasert reisemål.



Næringsutviklingen er og et viktig element i målsetningene om lokalsamfunnsutvikling. Dette er en bevissthet og en profesjonalisering som ikke skjer av seg selv.

Oppfølging og veiledning av næringsaktører knyttet til forretningsmodeller, segmentering og produktutvikling er sentrale oppgaver i dette arbeidet

5. Styrke kommunikasjonen om Lysefjorden

Det er i dag ingen koordinert strategi for kommunikasjon og markedsføring av reisemålet. Markedsarbeidet er i stor grad overlatt til eksterne aktører som kommuniserer reisemålet ut ifra sine egne strategier og målsetninger.

LU må ta mer grep om hvordan reisemålet fremstår og hvilken kommunikasjon som er ønsket. Dette arbeidet skal gjøres i samarbeid med de andre destinasjonsselskapene, men LU må også selv engasjere seg mer som en innholdsleverandør og premissgiver. LU må tilegne seg ny kompetanse for å kunne tilpasse seg nye trender som for eksempel KI teknologi.

6. Utvikle smart besøksforvaltning

Digitalisering og teknologi kan bidra til å skape unike, mer helhetlige, sømløse opplevelser som er av høyere kvalitet og som skaper mer lokale ringvirkninger. Det kan blant annet bidra til mer effektiv og bærekraftig besøksforvaltning, logistikk og næringsutvikling. Bruk av data skal være i tråd med gjeldende lovverk knyttet til personvern.

LU skal jobbe for smarte løsninger tuftet på sertifiseringsordningen Bærekraftig Reisemål i regi av Innovasjon Norge, Norwegian Travel Cluster og Nasjonale Turiststier i regi av Miljødirektoratet.

Ressursgrunnlag og målgrupper

Det er lokalsamfunnet, kulturen og naturen som utgjør ressurs- og attraksjonsgrunnlaget for opplevelser. Det er viktig å definere hva en skal utvikle, hvordan, og for hvilke målgrupper, for å oppnå best mulig effekt. Høye lokale ringvirkninger og et lavest mulig klimaavtrykk er viktige måleparametere. Volum er ikke et mål i seg selv.

Selv om Lysefjorden som reisemål skal tilrettelegge for og tiltrekke betalingsvillige og bærekraftige målgrupper skal vi alltid være et profesjonelt og godt vertskap for alle som besøker området.

Forslag til vedtak: Styret vedtar revidert strategi for 2021-2030

**LU Sak 51/2025 Handlingsplan 2026**

Handlingsplanen skal gjenspeile prioriteringer i tråd med visjon og strategier for Lysefjorden Utvikling AS. Denne strategien er revidert høsten 2025 og regionalplan for Preikestolen og Lysefjordområdet er kommet med som et sentralt styringsdokument. Handlingsplanen skal være verktøyet for å realisere selskapets formål.

Lysefjorden Rundt 3 000 000,-

Målsetningen med Lysefjorden rundt er å utvikle en vandrerute langs og rundt hele Lysefjorden. Opplevelsene skal være på så høyt nivå at vi blir kjent internasjonalt som en attraktiv vandre destinasjon. Prosjektet skal bidra til å gi Lysefjorden en profil internasjonalt og vi skal jobbe mot målgrupper som har kjøpekraft og som blir lenger i regionen.

I 2026 fortsetter vi utviklingen av stiene på nord siden av Lysefjorden. Dette innebærer opprustning av sti mellom Håheller og Fylgjesdalen samt kai og sti fra fjorden via Hengjane.

Denne delen av prosjektet er finansiert.

Tid: 2026
Kostnad: 3 000 000,-

Finansiering:
LU:
Ekstern: 3 000 000,-

Prosjektet er finansiert av Sparebankstiftelsen SR bank, Ryfylkefondet og tippemidler

Destinasjon Øygardstølen 1 000 000,-

Vi ønsker å utrede potensialet for å utvikle Øygardstøl-området slik at det i seg selv blir et interessant sted å besøke uavhengig av om en skal besøke Kjerag. I dette prosjektet vil vi konkret se på muligheten for å etablere en mer spennende start på Kjerag turen. Hvis vi kan tilgjengeliggjøre den første bakken opp fra parkeringsanlegget på en spennende og trygg måte vil vi kunne bedre den delen av stien som er dårligst samtidig som vi kan utvikle et nytt besøkspunkt. Dette vil og være et ledd i utviklingen av Øygardstølen som destinasjon definert i regionalplanen. Andre muligheter ligger i utsiktsti for å se hårnålssvingene og utvikling av Ørneredet. I utredningen vil vi sette av ressurser til bruk av landskapsarkitekt. Prosjektet er avhengig av ekstern medfinansiering fra Nasjonale Turiststier.

Tid: 2026
Kostnad: 1 000 000,-

Finansiering:
LU/andre: 200 000,-
Ekstern: 800 000,-

Det er søkt ekstern finansiering gjennom Nasjonale Turiststier.

**Nye brønner i Flørli 2000 000,-**

Vi har fortsatt ikke vannkilder i Flørli som tilfredsstiller kravene til Mattilsynet. Det bør prioriteres i 2026 men vil også være avhengig av finansiering. Pr. nå er alle brønnene forurenset med saltvann og vi bruker vann fra elva.

Tid: Vår 2026
Kostnad: 2 000 000,-

Finansiering:
LU/andre: 1000 000,-
Ekstern: 1000 000,-

Pr. nå er finansieringen usikker. Vi har søkt Hydro sitt fond for lokalsamfunnsutvikling og svar vil foreligge i starten på 2026. Prosjektet bør imidlertid prioriteres.

Destinasjonsladere på Øygardstølen og i Lysebotn 200 000,-

Det er en økende etterspørsel etter ladeinfrastruktur. Vi har etablert et anlegg på Preikestolen og leverandøren der er interessert å få til et anlegg også på Øygardstølen og eventuelt i Lysebotn. Modellen er at vi stiller tomt med litt tilrettelegging mens de installerer og drifter anlegget. Vi hadde et håp om å realisere dette i 2025. Det er nå ny dialog og vilje til å søke realisering i 2026.

Tid: Vår-sommer 2026
Kostnad: 200 000,- (totalkostnaden er høyere)

Finansiering:
LU/andre: 200 000,-
Ekstern: Ukjent (alt teknisk utstyr)

Flørli-fasaden på kraftstasjonen 500 000,-

Vi har tidligere fått 200 000 av Rogaland Fylkeskommune til vedlikehold av teknisk og industrielle kulturminner. Midlene ble brukt til reparasjon av takrennene, ned løpene og fasaden på kraftstasjonen som var i en kritisk tilstand.

Vi har nå søkt om nye midler for å gjøre samme tiltak langs hele baksiden av kraftstasjonen. Også her lekker det inn i konstruksjonen.

Tid: høst 2026
Kostnad: 500 000,-

Finansiering:
LU/andre: 300 000,-
Ekstern: 200 000,- (Rogaland Fylkeskommune)

**Filmprosjekt 300 000,-**

Vi har i 2025 laget en film om stien til Preikestolen. Denne har blitt godt mottatt og brukes på nettsider og på digitale skjermer i Lysefjorden. Basert på disse erfaringene vil vi i 2026 lage tilsvarende filmer for Kjerag, Flørlitrappene, Høllesli heia-Preikestolen Parkering og eventuelt Hengjane hvis kaien der blir godkjent. Dette er og et ledd i å profilere de nye stiene bedre mot publikum.

Tid: vår 2026
Kostnad: 300 000,-

Finansiering:
LU: 300 000,-
Ekstern:

Renovering av ansatt hus i Lysebotn 300 000,-

Vi har et hus i Lysebotn som vi må holde standarden oppe på. Vi gjør litt vedlikehold hvert år, men må nå sette i gang med renovering av badene. Vi har to bad pr. nå, men planen er å øke til 3 totalt. Vi legger opp til å renovere ett bad i året framover.

Tid: Høst 2026
Kostnad: 300 000,-

Finansiering:
LU/andre: 300 000,-
Ekstern:

Andre prosjekter som kan bli aktuelle i 2026

Stavanger Kommune vil ta et initiativ for utvikling i Flørli som vi vil bli en del av. Videre skal det etableres en turistferje på Lysefjorden. Lyse har utfordret LU på drift av vannverk i Lysebotn og styre og administrasjon ser på muligheten for en studietur til Lofoten.

Kostnader:

Lysefjorden Rundt	3 000 000,-
Destinasjon Øygardstølen	1 000 000,-
Nye brønner i Flørli	2 000 000,-
Destinasjonsladere	200 000,-
Fasaden på Flørli Kraftstasjon	500 000,-
Filmprosjekt	300 000,-
Renovering av ansatt hus	300 000,-
SUM:	7 300 000,-

Finansiering:

Egeninnsats:	800 000,-
Annen ekstern finansiering:	1 000 000,-
Ekstern finansiering:	5 500 000,-
SUM:	7 300 000,-

Når det gjelder finansiering så trengs det fortsatt å jobbes med mer ekstern finansiering for brønnene i Flørli.

Forslag til vedtak: Styret vedtar handlingsplan for 2026

LYSEFJORDEN365.com


LU Sak 52/2025 Budsjett 2026

Lysefjorden Utvikling AS - Budsjett 2026				
Konto	Inntekter/finansiering (heile tusen)	Budsj. 2026	Regnsk. Pr 30.09	Budsj. 2025
3 002	Driftsavtale Øygardstøl	6 000		6 000
3 004	Salg av konsulentttjenester	1 020 000	775 321	1 020 000
3 020	Inntekter parkering	3 300 000	2 585 904	3 300 000
3 021	Parkering kassen	370 000	370 960	
3 022	Utleie av klær/utstyr	50 000	51 500	
3 023	Salg av klær(utstyr	50 000	38 286	
3 090	Salgsinntekt handelsvarer (vask)		85 000	120 000
3 441	Tilskudd Flørli	500 000	500 000	500 000
3 443	Tilskudd Ryfylkefondet	-	-	-
3 447	Driftstilskudd Rogaland Fylkeskommune	250 000		-
3 450	Tilskudd Innovasjon Norge			
3 452	Tilskudd Turistkontor	400 000	400 000	
3 454	Tilskudd Miljødirektoratet	-	2 630 000	-
3 455	Tilskudd Sandnes kommune	100 000	101 000	
3 457	Grunntilskudd Nasjonale Turiststier			
	Kommunale driftstilskudd	2 796 000	2 043 828	2 733 108
	Prosjekttenester	-		-
3 600	Andre leie inntekter	100 000	19 518	100 000
	Sum salgsinntekter	8 936 000	9 601 317	7 773 108
4 500	Fremmedarbeid		62 146	100 000
4 507	Motkonto tilskudd	-	2 630 000	-
	Sum varekost	-	2 692 146	
	Dekningsbidrag	8 936 000	6 909 171	7 773 108
	Kostnader (heile tusen)			
5 000	Lønn	3 040 000	2 256 623	2 720 000
5 066	Lønn prosjekter		-	
5 080	Sykelønn			
5 081	reis arbeidsreiser		9 089	
5 092	Feriepenger	364 800	270 795	326 400
5 093	Feriepenger over 60		1 552	
5 210	Fri telefon	4 392	3 294	10 248
5 230	Fri losji i bolig		-	
5 256	Ulykkesforsikring	5 479	4 109	5 204
5 283	Fast bilgodtgjørelse	27 293	20 470	53 759
5 290	Motkonto gruppe 52	- 4 392	- 3 294	- 4 392
5 350	Styrehonorar, styremøte	148 800	160 386	148 800
5 400	Arbeidsgiver avgift	428 640	348 968	383 520
5 405	Feriepenger arb. Giv. Avgift	51 437	38 401	46 022
5 425	Pensjon	168 229	126 172	136 281
5 500	Annen kostnadsgodtgjørelse	40 186	33 488	-
5 802	Refusjon sykepenger	-	- 134 571	-
5 900	Gave	-		3 472
5 915	Mat	4 175	3 131	4 135
5 920	Forsikring	5 664	4 248	5 403
5 990	Andre personalkost	25 680	19 260	1 020
5 995	Motregning lønn prosjekt	- 53 021	- 39 766	
	Sum personalkostnader	4 257 361	3 122 355	3 839 873
6 000	Ordinære avskrivninger bygg og eiendom	105 600	79 200	90 000
6 010	Ordinære avskrivninger maskiner	149 400	112 050	25 200
	Sum avskrivninger	255 000	191 250	115 200



6 300	Leie lokaler	61 700	46 275	61 735
6 320	Renovasjon, vann, avløp	166 567	124 925	240 788
6 340	Strømutgifter	326 683	245 012	261 768
6 360	Renhold	65 975	49 481	89 291
6 400	Leie bankterminal	5 268	3 951	5 979
6 401	Leie av utstyr	-	-	7 679
6 420	Leie datasystemer	139 219	104 414	37 463
6 421	Leie datasystemer	-	-	-
6 500	Utgiftsført inventar og utstyr	100 000	177 411	100 000
6 501	Billettforbruk	-	-	-
6 503	Kjøp av skilt	50 000	159 104	40 812
6 551	Datautstyr	-	-	22 407
6 553	Programvare årlig vedlikehold	7 345	5 509	70 665
6 554	Programvare kjøp utland	-	-	-
6 560	Driftsrekvisita	12 011	9 008	18 249
6 570	Arbeidsklær	33 351	25 013	22 602
6 590	Andre driftskostnader	70 868	53 151	3 254
6 593	Vannanlegg	32 463	24 347	23 348
6 600	rep. Bygninger	50 000	36 568	100 000
6 601	rep flørli	500 000	186 596	500 000
6 605	rep uteomr.	31 008	23 256	5 320
6 620	Vedlikehold inventar og utstyr	87 632	65 724	66 132
6 621	rep. vedl. P automat kjerag	50 000	-	50 000
6 701	Honorar revisjon	95 208	71 406	100 606
6 705	Honorar regnskap	228 280	171 210	199 706
6 706	EDB	108 088	81 066	42 040
6 790	Annen konsulenttjeneste	80 000	37 373	80 000
6 795	Advokatbistand	30 000	134 449	30 000
6 800	Kontorrekvisita	5 731	4 298	13 931
6 840	Aviser, tidsskrifter, bøker	13 891	10 418	36 117
6 860	Kurs, møter, reiser	150 000	63 667	150 000
6 900	telefon	-	-	-
6 901	Mobil HK	27 292	20 469	34 365
6 902	mobil turistkontor	7 020	5 265	3 260
6 904	Mobil HL	2 471	1 853	5 545
6 905	Mobil JH	-	-	-
6 907	Bredbånd/internett	90 161	67 621	89 670
6 908	Mobil HK	-	-	-
6 909	Breibånd Øygardstølen	19 645	14 734	17 721
6 910	breibånd JH	35 472	26 604	31 314
7 100	Bilgodtgjørelse oppgavepl.	66 347	49 760	49 080
7 105	Bilgodtgjørelse skattepliktig	-	-	30 177
7 140	Reisekost ikke oppg. Pl.	101 228	75 921	95 147
7 150	Diett	-	-	-
7 310	Annonser	50 000	72 884	50 000
7 320	Reklame	300 000	67 385	180 000
7 350	Representasjon/tur	-	-	-
7 400	Kontingent fradragsberett.	32 993	24 745	22 019
7 420	Gave fradragsberett.	13 333	10 000	16 667
7 430	Gave ikke fradragsberett.	10 000	-	10 000
7 500	Forsikring	57 228	42 921	41 028
7 601	Lisensavgift	305	229	305
7 710	Styremøter	-	-	-
7 750	Festeavgift	50 000	37 500	50 000
7 770	Bankgebyr	11 167	8 375	10 337
7 780	Kortgebyr	184 048	138 036	165 786
7 785	Gebyr NorTronic	189 877	142 408	132 789
7 790	Annen kostnad	2 500	1 875	20 228
	Sum andre driftskostnader	3 752 373	2 722 217	3 428 822
	Sum Driftskostnader	8 264 734	8 727 968	7 383 895
	Driftsresultat	671 266	873 349	389 213
8 150	Renter lån	360 000	41 173	360 000
8 155	Renter kreditorer	1 332	999	1 332
	Sum Finanspost	361 332	42 172	361 332
	Årsresultat	309 934	831 178	27 882



Budsjettet har et overskudd på 309 934. Dette skyldes at det er lagt inn en ekstrabevilgning på 250 000 (post 3447) som kommer fra Rogaland Fylkeskommune. Det kan være aktuelt å bruke disse som delfinansiering for eksempel ved boring av brønner i Flørli. I så fall vil dette redusere overskuddet tilsvarende.

Forslag til vedtak: Styret vedtar budsjett for 2026

LU Sak 53/2025 Orienteringssaker

- Lofoten
- Håheller
- status Flørli-møte Stavanger kommune
- nytt fra SP

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering

LU Sak 54/2025 Møteplan 2026

I forslag til møteplan har jeg lagt opp til to møter der vi kan ha felles lunsj med styret i Stiftelsen Preikestolen. Da har vi og mulighet til å behandle fellessaker. Siden utsendelsen for en uke siden har det kommer noen innspill. Jeg har derfor endret noe i møteplanen og dette er markert i rødt.

Onsdag 4. mars 0900-1200

Tirsdag 28. april Lysebotn

Torsdag 18. juni 1100 1400 (Felles møtedag med SP)

Torsdag 27. august 0900-1200

Torsdag 22. oktober 0900-1200

Torsdag 10. desember 1100-1400 (Felles møtedag med SP)

Forslag til vedtak: Styret vedtar møteplan for 2026

LU Sak 55/2025 Eventuelt

Forsand, 5. desember 2025

Helge Kjellevoid



Styremøte i Lysefjorden Utvikling AS - Protokoll

Dag: Torsdag 11. desember 2025 kl. 1030-1400

Sted: Villa Rosehagen

Til stede: Asle Rafdal, styreleder
Per A. Thorbjørnsen
Kenny Rettore
Irene Heng Lauvsnes
Nina O. Høiland
Gunhild Vevik (teams)
Preben Falck

Administrasjonen: Helge Kjellevoid
Johannes Apon

LU Sak 46/2025 Orientering om gjesteundersøkelsen 2025 mm. (felles med SP)

All statistikk som ble gjennomgått publiseres i egen årsrapport.

Vedtak: Styret tar saken til orientering

LU Sak 47/2025 Møteinnkalling og sakliste

Det kom ønske om at sakspapirene legges inn i kalender innkallingen.

Vedtak: Godkjent

LU Sak 48/2025 Godkjenning av protokoll fra styremøte 18.11.2025

Vedtak: Godkjent

**LU Sak 49/2025****Status Økonomi**

Regnskapet pr. september viser en omsetning på 10 277 715 og et underskudd på 94 794.

Likviditeten er god.

Regnskap 25 vs 24			
	2025	2024	Budsjett
Driftsinntekt	10 277 715	9 163 573	7 331 349
Varekost	2 748 634	1 895 493	91 667
Personalkost	3 729 324	3 608 407	3 536 099
Avskrivninger	233 750	105 600	105 600
Andre driftskost	3 284 747	3 427 588	3 144 908
Driftsresultat	281 260	126 485	453 075
Finansposter	376 054	89 971	331 221
Årsresultat	- 94 794	36 514	121 854

Vedtak:

Styret tar saken til orientering

LU Sak 50/2025**Strategi**

Strategien ble gjennomgått og kommentert. Det er et ønske fra styret om at strategien blir diskutert en gang årlig.

Vedtak:

Styret vedtar revidert strategi for 2021-2030

LU Sak 51/2025**Handlingsplan 2026**

I denne saken behandlet styret habiliteten til Asle Rafdal som er deleier i det selskapet som skal bidra i handlingsplanens punkt om filmprosjekt. Asle Rafdal var inhabil i styremøte 18. november i sak 43/2025 da styret vedtok å ha dette prosjektet med i handlingsplanen.

Styret vurderte derfor Asle Rafdal som habil i behandlingen av denne saken.

Vedtak:

Styret vedtar handlingsplan for 2026



LU Sak 52/2025

Budsjett 2026

I benevnelsen om kommunale driftstilskudd legges det til i teksten at også fylkeskommunen bidrar.

Tilskudd fra Rogaland Fylkeskommune på 250 000 avsettes i balansen til prosjekter og resultatet i budsjettet reduseres derfor tilsvarende.

Vedtak:

Styret vedtar budsjett for 2026

LU Sak 53/2025

Orienteringssaker

-Lofoten

Dato og opplegg ble gjennomgått og styret slutter seg til dette.

Bestilling av opphold og booking av foredragsholdere settes i gang.

-Håheller

Det ble gitt en orientering om de siste møtene i saken.

-status Flørli

Det har vært et positivt møte med Stavanger kommune om den videre prosessen i Flørli. Saken følges opp av begge parter.

-Turistferje Lysefjorden

Rødne er tildelt anbud på 10 års drift av turistferjen på Lysefjorden.

-status regionalplan

Det har vært et positivt møte med Fylket om oppfølging av regionalplanen. Fylket og LU vil jobbe sammen framover for å gjennomføre noen av handlingspunktene i planen.

Vedtak:

Styret tar saken til orientering

LU Sak 54/2025

Møteplan 2026

Forslag til vedtak:

Styret vedtar følgende møteplan for 2026:

Onsdag 4. mars 1000-1300 Stavanger

Tirsdag 28. april Lysebotn

Torsdag 18. juni 1100-1400 (Felles møtedag med SP) Strand

Torsdag 27. august 1000-1300 Sandnes

Torsdag 22. oktober 1000-1300 Sandnes

Torsdag 10. desember 1100-1400 (Felles møtedag med SP) Åpent



LU Sak 55/2025 Eventuelt

Det var ingen saker under eventuelt.

Neste styremøte er onsdag 4. mars kl. 1000-1300

Asle Rafdal, styreleder

Nina O. Høiland

Irene Heng Lauvsnes

Gunhild Vevik

Per A. Thorbjørnsen

Kenny Rettore

Preben Falck

Helge Kjellevold, daglig leder